



**REGIONAL OFFICE FOR THE WESTERN PACIFIC  
BUREAU RÉGIONAL DU PACIFIQUE OCCIDENTAL**

**COMITÉ RÉGIONAL**

WPR/RC69/3

**Soixante-neuvième session  
Manille (Philippines)  
8-12 octobre 2018**

31 juillet 2018

ORIGINAL : ANGLAIS

Point 9 de l'ordre du jour provisoire

**BUDGET PROGRAMME 2016-2017 : EXÉCUTION DU BUDGET  
(RAPPORT FINAL)**

Ce document présente le rapport final sur l'utilisation du budget programme de la Région du Pacifique occidental pour l'exercice biennal 2016-2017, par source de financement, catégorie, centre budgétaire et catégorie de dépenses, et une comparaison avec l'exercice précédent.

Toutes sources confondues, le montant total de l'utilisation des ressources par la Région a été de US \$225,1 millions, soit 98,8 % du montant total des ressources disponibles (US \$227,8 millions). De ce montant, US \$77,4 millions proviennent des contributions fixées et US \$147,7 millions des contributions volontaires. En d'autres termes, le taux d'utilisation des contributions fixées disponibles (US \$77,5 millions) a été de 99,9 % et de 98,3 % pour les contributions volontaires disponibles (US \$150,3 millions). On trouvera également dans ce document des tableaux présentant l'utilisation des fonds par catégorie et par centre budgétaire ainsi que par catégorie de dépenses. Les éléments d'information sur les progrès accomplis aux fins de la réalisation des produits dont le Secrétariat est comptable (comme le définit le budget programme) figurent dans l'Annexe. Ils procèdent d'une évaluation effectuée en fin d'exercice biennal pour la totalité des exercices 2016 et 2017.

Le Comité régional du Pacifique occidental est prié d'examiner le présent rapport final sur l'utilisation du budget programme 2016-2017 et d'en prendre note.

## 1. UTILISATION DES RESSOURCES FINANCIÈRES DU BUDGET PROGRAMME 2016-2017

Ce document présente le rapport final sur l'utilisation du budget programme de l'exercice biennal 2016-2017 pour la Région du Pacifique occidental, par source de financement, catégorie, centre budgétaire et catégorie de dépenses.

### 1.1 Niveau du budget programme

Le budget programme de l'OMS 2016-2017 a été approuvé à la Soixante-Huitième Assemblée mondiale de la Santé en mai 2015. Il représente le deuxième des trois budgets biennaux devant être établis dans le cadre du douzième programme général de travail, qui couvre la période 2014-2019. En mai 2016, la Soixante-Neuvième Assemblée mondiale de la Santé a approuvé une augmentation de US \$160 millions du budget programme 2016-2017, pour financer le nouveau Programme OMS de gestion des situations d'urgence sanitaire.

Le budget programme 2016-2017 approuvé pour la Région du Pacifique occidental s'élevait à US \$285,6 millions. Au cours de l'exercice biennal, le plafond budgétaire de la Région a fait l'objet d'un relèvement net de US \$13,4 millions. L'allocation budgétaire finale pour la Région s'est donc élevée à US \$299,0 millions comme l'indique le tableau 1.

**Tableau 1**  
**Allocation budgétaire : 2016-2017**  
*(en millions de US \$)*

Budget programme 2016-2017			Budget programme 2014-2015		
Budget approuvé	Allocation budgétaire finale	%	Budget approuvé	Allocation budgétaire finale	%
285,6	299,0	104,7	270,0	297,0	110,0

Le Tableau 2 présente un résumé des déficits de financement de l'exercice biennal 2016-2017.

Le montant total des contributions fixées allouées à la Région pour l'exercice biennal 2016-2017 s'est élevé à US \$77,5 millions (US \$74,3 millions en 2014-2015). Le montant total des contributions volontaires mobilisées en 2016-2017 s'est chiffré à US \$150,3 millions (US \$188,6 millions en 2014-2015). Le montant total disponible des ressources de toutes provenances s'est élevé à US \$227,8 millions, soit 76,2 % de l'allocation budgétaire finale (US \$299,0 millions). Pour la Région, le montant des contributions volontaires a connu une diminution nette de US \$38,3 millions par rapport à l'exercice biennal précédent (soit 20,3 %).

**Tableau 2**  
**Déficits de financement pour 2016-2017 par catégorie - Ensemble des fonds**  
*(en millions de US \$)*

Catégorie	Budget programme 2016-2017							Déficit Budget Programme 2014-2015
	Allocation budgétaire finale	Ressources disponibles			Déficit	% Ressources disponibles/ allocation budgétaire finale	% Déficit à l'allocation budgétaire finale	
		CF	CV	Total				
Maladies transmissibles	74,7	11,6	43,3	54,9	(19,8)	73,5	(26,5)	(8,6)
Maladies non transmissibles	40,8	9,5	15,8	25,3	(15,5)	62,0	(38,0)	(4,2)
Promotion de la santé à toutes les étapes de la vie	26,3	5,8	12,6	18,4	(7,9)	70,0	(30,0)	(3,1)
Systèmes de santé	53,9	19,9	22,7	42,6	(11,3)	79,0	(21,0)	(7,0)
Services institutionnels/fonctions d'appui	49,2	25,7	21,5	47,2	(2,0)	95,9	(4,1)	(1,0)
Préparation, surveillance et intervention/Programme OMS de gestion des situations d'urgence sanitaire	34,1	4,9	18,3	23,2	(10,9)	68,0	(32,0)	(4,4)
<b>Total programmes de base</b>	<b>279,0</b>	<b>77,4</b>	<b>134,2</b>	<b>211,6</b>	<b>(67,4)</b>	<b>75,8</b>	<b>(24,2)</b>	<b>(28,3)</b>
Urgences								
Éradication de la poliomyélite	12,8	0,1	11,9	12,0	(0,8)	93,8	(6,2)	(0,7)
Interventions en cas d'épidémie et de crise	7,2		4,2	4,2	(3,0)	58,3	(41,7)	(5,1)
<b>Total Urgences</b>	<b>20,0</b>	<b>0,1</b>	<b>16,1</b>	<b>16,2</b>	<b>(3,8)</b>	<b>81,0</b>	<b>(19,0)</b>	<b>(5,8)</b>
<b>Total général</b>	<b>299,0</b>	<b>77,5</b>	<b>150,3</b>	<b>227,8</b>	<b>(71,2)</b>	<b>76,2</b>	<b>(23,8)</b>	<b>(34,1)</b>

CF = contributions fixées ; CV = contributions volontaires.

## 1.2 Utilisation des fonds

L'utilisation des contributions fixées s'est élevée au total à US \$77,4 millions, soit la quasi-totalité des contributions fixées disponibles (US \$77,5 millions). Par ailleurs, les activités menées au moyen des contributions volontaires au cours de cette période se sont chiffrées à US \$147,7 millions, soit 98,3 % des ressources disponibles (US \$150,3 millions). Le montant total des fonds utilisés a été de US \$225,1 millions, soit 98,8 % des ressources disponibles et 75,3 % de l'allocation budgétaire finale.

Les tableaux 3a et 3b montrent l'utilisation du budget par source et par niveau de financement et présentent des comparaisons avec les chiffres de l'exercice biennal précédent.

**Tableau 3a**  
**Utilisation de l'ensemble des fonds**  
*(en millions de US \$)*

Budget programme 2016-2017								Budget programme 2014-2015				
Fonds	Allocation budgétaire finale	Ressources disponibles	Dépenses	Charges	Utilisation des fonds	% Utilisation/ allocation budgétaire finale	% Utilisation/ ressources disponibles	Allocation budgétaire finale	Ressources disponibles	Utilisation des fonds	% Utilisation/ allocation budgétaire finale	% Utilisation/ ressources disponibles
Contributions fixées	299,0	77,5	76,8	0,6	77,4	25,9	99,9	297,0	74,3	74,2	25,0	99,9
Contributions volontaires		150,3	146	1,7	147,7	49,4	98,3		188,6	181,4	61,1	96,2
<b>Total</b>	<b>299,0</b>	<b>227,8</b>	<b>222,8</b>	<b>2,3</b>	<b>225,1</b>	<b>75,3</b>	<b>98,8</b>	<b>297,0</b>	<b>262,9</b>	<b>255,6</b>	<b>86,1</b>	<b>97,2</b>

**Tableau 3b**  
**Utilisation des fonds par les bureaux des représentants dans les pays et par le Bureau régional**  
*(en millions de US \$)*

Budget programme 2016-2017					Budget programme 2014-2015			
Niveau	Contributions fixées	Contributions volontaires	Total	%	Contributions fixées	Contributions volontaires	Total	%
Pays	44,9	97,7	142,6	63,3	44,3	115,8	160,1	62,6
Région	32,5	50,0	82,5	36,7	29,9	65,6	95,5	37,4
<b>Total</b>	<b>77,4</b>	<b>147,7</b>	<b>225,1</b>	<b>100,0</b>	<b>74,2</b>	<b>181,4</b>	<b>255,6</b>	<b>100,0</b>

Les tableaux 4a et 4b présentent en détail l'utilisation de l'ensemble des fonds (dépenses et charges) par la Région, par catégorie et par centre budgétaire, respectivement.

**Tableau 4a**  
**Utilisation des fonds par catégorie**  
*(en millions de US \$)*

Catégorie	Budget programme 2016-2017										Budget programme 2014-2015			
	Dépenses		Charges		Total		Utilisation des fonds	Allocation budgétaire finale	Ressources disponibles	% Utilisation/allocation budgétaire finale	% Utilisation/ressources disponibles	Utilisation des fonds	% Utilisation/allocation budgétaire finale	% Utilisation/ressources disponibles
	CF	CV	CF	CV	CF	CV								
Maladies transmissibles	11,6	42,0	0,0	0,3	11,6	42,3	53,9	74,7	54,9	72,2	98,2	60,2	84,2	95,7
Maladies non transmissibles	9,5	15,6	0,0	0,2	9,5	15,8	25,3	40,8	25,3	62,0	100,0	32,8	87,2	98,2
Promotion de la santé à toutes les étapes de la vie	5,8	12,2	0,1	0,3	5,9	12,5	18,4	26,3	18,4	70,0	100,0	19,6	83,1	95,6
Systèmes de santé	19,5	22,3	0,2	0,2	19,7	22,5	42,2	53,9	42,6	78,3	99,1	43,3	83,3	96,2
Services institutionnels/ fonctions d'appui	25,4	21,2	0,3	0,3	25,7	21,5	47,2	49,2	47,2	95,9	100,0	46,9	97,7	99,8
Préparation, surveillance et intervention/Programme OMS de gestion des situations d'urgence sanitaire	4,9	17,2	0,0	0,4	4,9	17,6	22,5	34,1	23,2	66,0	97,0	25,3	83,2	97,3
<b>Total Programmes de base</b>	<b>76,7</b>	<b>130,5</b>	<b>0,6</b>	<b>1,7</b>	<b>77,3</b>	<b>132,2</b>	<b>209,5</b>	<b>279,0</b>	<b>211,6</b>	<b>75,1</b>	<b>99,0</b>	<b>228,1</b>	<b>86,7</b>	<b>97,1</b>
Urgences														
Éradication de la poliomyélite	0,1	11,4		0,0	0,1	11,4	11,5	12,8	12,0	89,8	95,8	7,3	85,9	93,6
Interventions en cas d'épidémie et de crise		4,1		0,0		4,1	4,1	7,2	4,2	56,9	97,6	20,2	79,5	99,5
<b>Total Urgences</b>	<b>0,1</b>	<b>15,5</b>		<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>15,5</b>	<b>15,6</b>	<b>20,0</b>	<b>16,2</b>	<b>78,0</b>	<b>96,3</b>	<b>27,5</b>	<b>81,1</b>	<b>97,9</b>
<b>Total général</b>	<b>76,8</b>	<b>146,0</b>	<b>0,6</b>	<b>1,7</b>	<b>77,4</b>	<b>147,7</b>	<b>225,1</b>	<b>299,0</b>	<b>227,8</b>	<b>75,3</b>	<b>98,8</b>	<b>255,6</b>	<b>86,1</b>	<b>97,2</b>

CF = contributions fixées ; CV = contributions volontaires.

**Tableau 4b**  
**Utilisation des fonds par centre budgétaire**  
*(en millions de US \$)*

Centre budgétaire	Budget programme 2016-2017									Budget programme 2014-2015	
	Ressources disponibles			Utilisation des fonds			% Utilisation/ ressources disponibles			Utilisation des fonds	% Utilisation/ ressources disponibles
	CF	CV	Total	CF	CV	Total	CF	CV	Total		
Cambodge	3,1	12,3	15,4	3,1	12,1	15,2	100,0	98,4	98,7	18,7	97,9
Chine	7,8	8,7	16,5	7,8	8,6	16,4	100,0	98,9	99,4	19,8	97,5
Fidji	2,2	1,6	3,8	2,2	1,6	3,8	100,0	100,0	100,0	4,3	100,0
Îles Cook	0,4	0,1	0,5	0,4	0,1	0,5	100,0	100,0	100,0	0,5	100,0
Îles Marshall	0,3	-	0,3	0,3		0,3	100,0		100,0	0,3	100,0
Îles Salomon	2,1	5,2	7,3	2,1	5,2	7,3	100,0	100,0	100,0	6,4	95,5
Kiribati	0,9	0,3	1,2	0,9	0,3	1,2	100,0	100,0	100,0	1,3	92,9
Malaisie	1,2	0,4	1,6	1,2	0,4	1,6	100,0	100,0	100,0	1,7	100,0
Micronésie (États fédérés de)	1,0	0,3	1,3	1,0	0,3	1,3	100,0	100,0	100,0	1,3	100,0
Mongolie	2,4	3,1	5,5	2,4	3,1	5,5	100,0	100,0	100,0	5,3	100,0
Nauru	0,1	-	0,1	0,1	-	0,1	100,0		100,0	0,1	100,0
Nioué	0,1	-	0,1	0,1		0,1	100,0		100,0	0,1	100,0
Palaos	0,1	-	0,1	0,1		0,1	100,0		100,0	0,1	100,0
Papouasie-Nouvelle-Guinée	3,6	12,9	16,5	3,6	12,6	16,2	100,0	97,7	98,2	10,8	86,4
Pays insulaires du Pacifique	3,2	9,8	13,0	3,1	9,8	12,9	96,9	100,0	99,2	14,0	97,2
Philippines	2,4	10,8	13,2	2,4	10,4	12,8	100,0	96,3	97,0	27,3	99,3
République démocratique populaire lao	2,6	17,7	20,3	2,6	17,6	20,2	100,0	99,4	99,5	17,9	98,4
Samoa	2,3	0,8	3,1	2,3	0,8	3,1	100,0	100,0	100,0	3,2	100,0
Samoa américaines	0,1	-	0,1	0,1		0,1	100,0		100,0	0,1	100,0
Tokélaou	0,1	-	0,1	0,1		0,1	100,0		100,0	0,1	100,0
Tonga	1,2	0,4	1,6	1,2	0,4	1,6	100,0	100,0	100,0	1,7	100,0
Tuvalu	0,1	-	0,1	0,1		0,1	100,0		100,0	0,1	100,0
Vanuatu	2,1	2,1	4,2	2,1	2,0	4,1	100,0	95,2	97,6	3,9	95,1
Viet Nam	5,4	12,8	18,2	5,4	12,4	17,8	100,0	96,9	97,8	20,9	95,4
Autres pays*	0,2	-	0,2	0,2		0,2	100,0		100,0	0,2	100,0
Bureau du Directeur régional	5,2	0,9	6,1	5,2	0,9	6,1	100,0	100,0	100,0	5,8	100,0
Division Administration et Finance	4,0	5,8	9,8	4,0	5,8	9,8	100,0	100,0	100,0	8,4	100,0
Division Gestion des programmes	4,9	1,9	6,8	4,9	1,9	6,8	100,0	100,0	100,0	10,4	100,0
Division Maladies non transmissibles et Promotion de la santé à toutes les étapes de la vie	3,7	9,7	13,4	3,7	9,7	13,4	100,0	100,0	100,0	18,3	98,9
Division Maladies transmissibles	4,6	16,2	20,8	4,6	15,6	20,2	100,0	96,3	97,1	24,6	95,0
Division Sécurité sanitaire et situations d'urgence/Programme OMS de gestion des situations d'urgence sanitaire	2,5	8,2	10,7	2,5	7,9	10,4	100,0	96,3	97,2	11,5	97,5
Division Systèmes de santé	7,6	8,3	15,9	7,6	8,2	15,8	100,0	98,8	99,4	16,5	97,6
<b>Total général</b>	<b>77,5</b>	<b>150,3</b>	<b>227,8</b>	<b>77,4</b>	<b>147,7</b>	<b>225,1</b>	<b>99,9</b>	<b>98,3</b>	<b>98,8</b>	<b>255,6</b>	<b>97,2</b>

CF= contributions fixées; CV= contributions volontaires

\* La rubrique « Autres pays » comprend le montant total cumulé pour les centres budgétaires ayant moins de US \$50 000 de ressources disponibles, à savoir le Brunéi Darussalam, Guam, les Îles Mariannes du Nord, le Japon, la Polynésie française et Singapour.

Le tableau 5a présente l'utilisation du montant total des ressources disponibles par catégorie de dépenses.

**Tableau 5a**  
**Utilisation des fonds par catégorie de dépenses**  
*(en millions de US \$)*

Catégorie	Utilisation des fonds du budget programme 2016-2017	%	Utilisation des fonds du budget programme 2014-2015	%
Dépenses de personnel	108,0	48,0	115,2	45,1
Services contractuels	44,0	19,5	53,3	20,8
Transferts et subventions à d'autres entités	35,1	15,6	35,0	13,7
Voyages	18,4	8,2	22,4	8,8
Frais généraux de fonctionnement	9,4	4,2	12,4	4,8
Fournitures et documentation médicales	6,1	2,7	11,0	4,3
Matériel, véhicule et mobilier	4,1	1,8	6,3	2,5
<b>Total</b>	<b>225,1</b>	<b>100,0</b>	<b>255,6</b>	<b>100,0</b>

Conformément aux structures de dépenses des exercices biennaux antérieurs, le plus gros pourcentage a été attribué aux dépenses de personnel (48,0 %), aux services contractuels (19,5 %), aux transferts et subventions (15,6 %) et aux voyages (8,2 %). Les dépenses de personnel ont été réduites de US \$7,2 millions par rapport à l'exercice biennal précédent. Cette réduction est imputable à la diminution des contributions volontaires et à la réduction correspondante des dépenses de personnel relatives aux projets, ainsi qu'à l'exercice de réorganisation du personnel entrepris dans la Région. Sur le budget programme 2016-2017, les dépenses de personnel et les transferts et subventions ont augmenté en pourcentage. Les dépenses correspondant aux services contractuels ont également reculé de US \$9,3 millions. La catégorie des transferts et subventions à d'autres entités comprend les accords de coopération financière directe avec les interlocuteurs gouvernementaux (US \$31,2 millions), les accords avec d'autres organismes des Nations Unies et organisations à but non lucratif (US \$1,0 million), le matériel destiné à des tiers (US \$1,2 million) et les bourses d'études (US \$1,7 million). L'utilisation des transferts et subventions a augmenté légèrement (US \$0,1 million) par rapport à la même période de l'exercice biennal précédent. Dans la mise en œuvre des activités d'assurance, au titre de cette catégorie de dépenses, la Région a priorisé la gestion et les contrôles en matière de coopération financière directe, ce qui a conduit à collaborer plus étroitement avec les homologues de la coopération financière directe et à obtenir d'autres gains d'efficacité.

Les frais de voyage comprennent les voyages du personnel de l’OMS, la participation à des réunions de personnes ne faisant pas partie du personnel, ainsi que les voyages des consultants et des représentants des États Membres pris en charge par l’Organisation. Les dépenses de cette catégorie ont diminué de US \$4,0 millions, soit 17,8 %, par rapport à la même période de l’exercice biennal précédent. Ce recul tient à la fois à une meilleure gestion de la part du Secrétariat et à une diminution des voyages liés à des interventions d’urgence dans la Région. Le Secrétariat continue à prendre les mesures nécessaires pour suivre de près les déplacements et assurer les activités tout en réduisant les dépenses et en améliorant l’efficacité.

Le tableau 5b présente l’utilisation des fonds par catégorie de dépenses pour les bureaux de pays disposant de ressources supérieures à US \$10 millions.

**Tableau 5b**  
**Utilisation des fonds par catégorie de dépenses**  
**pour les bureaux de pays disposant de ressources supérieures à US \$10 millions**  
*(en millions de US \$)*

Catégorie	République démocratique populaire lao	Viet Nam	Chine	Papouasie- Nouvelle- Guinée	Cambodge	Philippines	Pays insulaires du Pacifique	2016-2017 Total	2014-2015 Total
Dépenses de personnel	6,7	7,0	8,1	8,9	8,1	4,8	5,5	49,1	49,1
Services contractuels	3,1	1,8	2,2	3,0	3,0	5,4	2,8	21,3	29,4
Transferts et subventions à d'autres entités	8,3	6,6	4,7	2,0	2,8	0,6	1,4	26,4	26,0
Voyages	0,7	0,5	0,6	0,9	0,4	0,5	1,9	5,5	7,9
Frais généraux de fonctionnement	0,7	0,7	0,8	0,6	0,5	0,3	0,5	4,1	5,9
Fournitures et documentation médicales	0,6	1,0	-	0,4	0,2	1,0	0,5	3,7	8,0
Matériel, véhicule et mobilier	0,1	0,2	-	0,4	0,2	0,2	0,3	1,4	3,1
<b>Total général</b>	<b>20,2</b>	<b>17,8</b>	<b>16,4</b>	<b>16,2</b>	<b>15,2</b>	<b>12,8</b>	<b>12,9</b>	<b>111,5</b>	<b>129,4</b>

En ce qui concerne les sept bureaux de pays disposant de ressources supérieures à US \$10 millions par bureau sur le budget programme 2016-2017, le montant total des ressources disponibles s’est établi à US \$113,1 millions, contre US \$133,9 millions pour l’exercice biennal précédent. Le montant des ressources disponibles a reculé de US \$20,8 millions par rapport au précédent exercice biennal. Pour ces sept pays, l’utilisation totale des fonds s’est établie à US \$111,5 millions, contre US \$129,4 millions pour l’exercice biennal précédent, soit une diminution de US \$17,9 millions. Dans l’ensemble, le montant total des fonds utilisés a diminué (en proportion des fonds disponibles). Les transferts et subventions sont pour leur part restés plus élevés, de US \$0,4 million, ce qui témoigne de la volonté d’appuyer les priorités des États Membres, conformément aux stratégies de coopération avec les pays et à la détermination de la direction à maintenir les pays au cœur de l’action de l’Organisation.



### 1.3 Activités d'audit

Des vérificateurs externes ont procédé à des audits du bureau du représentant de l'OMS en République démocratique populaire lao ainsi que du Bureau régional de Manille. Ils ont relevé les pratiques les meilleures, notamment en matière de coopération financière directe, de mise en œuvre directe et de gestion de la trésorerie, et en ont recommandé l'utilisation dans les autres régions de l'OMS. Toutes les recommandations des vérificateurs externes concernant le bureau de la République démocratique populaire lao ont été appliquées et le rapport d'audit a été officiellement clôturé. En ce qui concerne le Bureau régional, les recommandations sont en cours d'application selon le calendrier prévu.

Des vérificateurs internes ont réalisé des audits du bureau du représentant de l'OMS en Malaisie ainsi que le premier audit intégré du Programme OMS de gestion des situations d'urgence sanitaire au Bureau régional. Le bureau de l'OMS en Malaisie a reçu la notation « satisfaisant », ce qui signifie que les mesures prises pour atténuer les principaux risques sont satisfaisantes. Dans le même temps, la notation de « partiellement satisfaisant » obtenue par le Programme OMS de gestion des situations d'urgence sanitaire régional a conduit à la mise en place de meilleurs contrôles et mécanismes.

Le Secrétariat continue d'accueillir des vérificateurs pour évaluer la situation générale des contrôles et définir les domaines à améliorer. Un audit interne est provisoirement prévu en 2018 pour le bureau du représentant OMS en Mongolie ainsi que pour la Gestion de l'administration du Bureau régional. Les résultats de ces audits seront présentés à la prochaine session du Comité régional.

En moyenne, le Secrétariat a clôturé les recommandations des audits en moins de cinq mois, montrant ainsi sa détermination à traiter les conclusions des audits et à appliquer rapidement les recommandations qui en découlent dans l'ensemble de la Région du Pacifique occidental.

### 1.4 Conformité et contrôles

Outre les audits, le Secrétariat continue d'améliorer les contrôles moyennant le renforcement de la gestion, de la formation, de la communication et du suivi des opérations à haut risque dans la Région, en particulier pour ce qui concerne les contrats de coopération financière directe et les activités d'achat de biens et services. La responsabilisation à l'égard des donateurs a été améliorée par l'établissement de modèles pour les propositions et rapports destinés aux donateurs, la révision du Manuel de l'utilisateur sur la gestion des programmes, la mise en place de notifications automatiques de rappel pour les rapports en retard et à venir, et le suivi général assuré moyennant le Comité des programmes et le réseau des administrateurs de programmes. L'établissement de validations en ligne

pendant le traitement des opérations et l'amélioration de la procédure d'approbation des tâches dans le Système mondial de gestion, appuyé par un tableau de bord analytique régional, ont permis d'améliorer le suivi et le contrôle.

Dans le cadre des activités d'assurance, la priorité accordée par la Région à la gestion et aux contrôles en matière de coopération financière directe a permis de renforcer la collaboration avec les homologues de la coopération financière directe et d'améliorer la productivité. Depuis septembre 2015, la Région n'a aucun arriéré en ce qui concerne la coopération financière directe. Les activités d'assurance en matière de coopération financière directe sont menées sur une base trimestrielle, et comprennent au moins trois accords de coopération financière directe par bureau de représentant (de pays) de l'OMS dans la Région, et sont coordonnées avec les homologues des ministères de la santé. Grâce aux efforts que le Secrétariat déploie sans relâche, aucun rapport destiné aux donateurs n'est en souffrance. En outre, la situation des rapprochements de l'ensemble des comptes de caisse et des comptes bancaires de la Région a été notée « A », ce qui signifie qu'aucun élément de rapprochement de plus de 90 jours n'est en suspens.

L'équilibre hommes-femmes et la représentation géographique des membres du personnel demeurent des priorités élevées pour la Région. En matière de parité entre les sexes, des progrès considérables ont été accomplis grâce à des ajustements des politiques de recrutement et à une sensibilisation accrue du personnel. La proportion d'effectifs féminins a augmenté dans la Région, passant de 41,28 % en décembre 2016 à 44,91 % à fin décembre 2017.

La répartition géographique du personnel demeure l'un des points forts de la Région. En décembre 2017, les 167 membres du personnel international de la catégorie professionnelle représentaient 37 pays. En outre, le Pacifique occidental reste l'une des régions les mieux placées de l'OMS, avec 43 % du personnel international venant de l'extérieur de la Région. Des activités de sensibilisation sont également mises en œuvre pour les pays de la Région qui sont sous-représentés afin d'inciter de jeunes talents à venir travailler pour l'OMS.

Afin de renforcer ses attributions, le Responsable de la conformité et de la gestion des risques rend compte au Directeur régional par l'intermédiaire du Groupe consultatif sur l'engagement de responsabilité dans la Région du Pacifique occidental, lequel formule des recommandations concernant les domaines à contrôler et le suivi des progrès. Le registre des risques est un outil de gestion utilisé par tous les centres budgétaires de la Région. Tous les responsables de centres ont rempli une liste de contrôle pour l'autoévaluation au titre du Cadre de contrôle interne pour l'exercice calendaire. Le score régional global de l'autoévaluation par les centres budgétaires s'élevait à la fin de

l'année 2017 à 3,71 (sur un maximum de 4). Ce score témoigne d'un cadre solide et d'une bonne connaissance des contrôles internes de la part des personnels de la Région.

### **1.5 Produits et résultats**

L'Annexe rend compte de l'évaluation détaillée de l'exécution du budget programme 2016-2017 à la fin de l'exercice biennal, menée au 31 décembre 2017. Cette évaluation examine les progrès accomplis en vue de la réalisation des produits dont le Secrétariat est comptable au titre du budget programme. Sur les 94 produits de l'exercice biennal, 92 ont été pleinement réalisés (soit 97,9 %).

## **2. MESURES PROPOSÉES**

Le Comité régional du Pacifique occidental est prié d'examiner le présent rapport final sur l'utilisation du budget programme 2016-2017 et d'en prendre note.

